

## RETOUR SUR 5 ANNÉES D'ENGAGEMENT RESPONSABLE

Bilan RSE 2020-2025





#### **POLITIQUE RSE 2020 - 2025**

1.

Cuisiner chaque jour pour prendre soin de nos convives Des assiettes nutritionnellement adaptées, culinairement savoureuses

**2.** 

S'engager pour une alimentation saine et durable Des assiettes responsables

3.

Développer nos équipes et donner du sens à leur mission Des assiettes cuisinées avec le cœur

# CUISINER CHAQUE JOUR POUR PRENDRE SOIN DE NOS CONVIVES

Des assiettes nutritionnellement adaptées, culinairement savoureuses

### **NOS OBJECTIFS**

pour garantir la satisfaction vives et répondre à leurs s spécifiques



r**er l'état nutritionnel** des es par le plaisir de manger



2021



Une solution de repas en trois temps (potage complet, laitage, dessert) pour répondre aux besoins nutritionnels des petits mangeurs ou s'adapter aux habitudes alimentaires des seniors, tout en garantissant un apport nutritionnel suffisant

#### 2022

Notre offre manger-main : les Bien-Pris



Objectif:

Redonner le plaisir de manger pour tous, éviter les risques de dénutrition et tendre vers plus d'autonomie



Diffusion d'un quide sur **l'hvdratation** dans nos 400 EHPAD avec des recommandations et plus de 20 recettes pour mieux hydrater les seniors, notamment en

période de fortes chaleurs



+20 recettes

#### 2023



#### Les Gourmandines



**Objectif**: Une solution d'enrichissement naturel proposée à l'occasion du petit-déjeuner ou du goûter afin de lutter contre la dénutrition

recettes de crèmes desserts enrichies avec des protéines laitières, « fait-maison », hyperprotéinées et hypercaloriques

Existe en **demi-portion** pour s'adapter aux petits mangeurs



#### **TÉMOIGNAGE**

Sophie J077RE-LUCQUIAUD - Responsable des projets Nutrition et Ambassadrice RSE

« En tant que spécialiste santé, notre mission est de proposer des solutions efficaces pour répondre aux différents enjeux nutritionnels des convives fragilisés. L'année 2025 a été notamment marquée par la finalisation de notre toute nouvelle offre de textures modifiées, conforme au référentiel IDDSI. La mise en place d'une offre respectant cette standardisation permettra notamment une uniformisation des pratiques, une communication plus efficace entre les professionnels de santé, et contribuera ainsi à une meilleure qualité de prise en charge des troubles dysphagiques.»

#### 2024-2025

#### Les Idéaux

Une offre de textures modifiées conforme au référentiel international de maîtrise des textures IDDSI afin de proposer aux patients souffrant de dysphagie sévère une déclinaison du menu du jour

de **recettes maison** déclinées du menu du jour, cuisinées à partir de produits bruts







# CUISINER CHAQUE JOUR POUR PRENDRE SOIN DE NOS CONVIVES

Des assiettes nutritionnellement adaptées, culinairement savoureuses



### **NOS OBJECTIFS**



Soutenir la recherche sur les comportements alimentaires des personnes fragiles



La mission de l'Institut Nutrition. Fondation d'Entreprise de Restalliance: observer, décrypter, analyser et comprendre les attitudes qui impactent le comportement alimentaire des personnes fragilisées par l'âge, le handicap et la maladie afin d'innover en cherchant des pistes d'amélioration concrètes dans la prise en charge nutritionnelle des patients.



#### **DÉCRYPTER LES TENDANCES SOCIÉTALES**

Via les **Rencontres annuelles de l'Institut Nutrition, les webinaires** et **des rapports d'analyse** des tendances actuelles : 7 monographies et rapports créés depuis 2020 :

#### Rapport

Rapport

Que mangeront nos Ce que veulent nos aînés en 2030?

aînés pour le dîner.

#### **EXPÉRIMENTER DES SOLUTIONS CONCRÈTES**

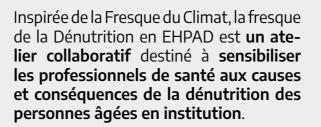


#### Focus sur le projet Végéss'ime

Créé en 2021, le projet Végéss'ime est le premier living-lab en France ayant pour objectif de promouvoir la consommation de protéines végétales chez les jeunes en situation de handicap au sein des CEM (Centre d'Education Motrice). En partenariat avec la Fondation Richard, et le Centre de Recherche de l'Institut Paul Bocuse.

Création de 4 outils en libre-accès par 7 **experts**: un livre de recettes, des fiches animations, trois ateliers interactifs, des fiches techniques pour les Chefs, une formation en ligne gratuite.

#### LA FRESQUE & DÉNUTRITION Focus sur La Fresque de la Dénutrition en EHPAD





162

personnes déjà sensibilisées depuis le lancement de la Fresque en 2024



ieu de cartes créatif et collaboratif



#### **SOUTENIR LA RECHERCHE-ACTION**

Via le Prix de l'Institut Nutrition qui récompense des projets qui réhabilitent le plaisir dans l'expérience du repas.

## 5 PRIX

depuis 2020

Lauréat 2024



Anne MOREAU - Déléguée Générale de l'Institut Nutrition et Ambassadrice RSE

**TÉMOIGNAGE** 

« L'Institut Nutrition. c'est une communauté multidisciplinaire qui fait dialoguer soignants, cuisiniers et experts autour d'une ambition partagée : réinventer le repas en établissement et faire de l'alimentation un levier de soin et de lien social. Les Rencontres de L'Institut Nutrition sont devenues un carrefour d'échanges pour tous les professionnels engagés dans le secteur santé : + 300 professionnels du secteur médico-social et sanitaire s'y donnent rendez-vous chaque année pour enrichir les pratiques et faire émerger de nouvelles idées.»

## À table les souvenirs



Inspirée de la cuisine-thérapie, l'idée est de créer une cuisine mobile permettant de cuisiner des repas en intégrant les résidents dans toutes les étapes.

#### **OBIECTIFS** 2 repas thérapeutiques

par mois pour un groupe de 6 à 10 résidents et un goûter toutes les semaines pour 20 résidents.



## CUISINER CHAQUE JOUR POUR PRENDRE SOIN DE NOS CONVIVES

Des assiettes nutritionnellement adaptées, culinairement savoureuses

#### **NOS OBJECTIFS**



Défendre et partager la richesse de notre savoir-faire culinaire et santé avec notre Réseau de Chefs.





#### **TÉMOIGNAGE**

l'innovation de nos offres santé.

Jean-Philippe ROBAN - Responsable Réseau Des Chefs

de nos partenaires et de nos collaborateurs ainsi que pour

« Le réseau c'est bien plus qu'un simple rassemblement de passionnés de cuisine. C'est un groupe de chefs animés par la même passion, que nous partageons avec dynamisme, guidés par de fortes valeurs humaines : l'entraide, la bienveillance, l'humilité. Au fil du temps, nos liens se sont renforcés, créant un groupe soudé, sans jugement ni esprit de compétition. Je suis fier de faire partie de ce réseau que j'ai toujours plaisir à retrouver pour partager un moment culinaire mais aussi de vie humaine.»





**Projet client sur la thématique** de la lutte contre la dénutrition : développement d'un livre avec 7 bases de recettes enrichies

### **Projet Terroir et Tradition**

pour enrichir notre catalogue de recettes régionales : référencement de nouveaux produits et création de recettes complémentaires





### **5 ateliers culinaires**

menés auprès de nos collaborateurs suivis d'un moment de partage et de convivialité



27 journées de co-construction avec la **R&D Restalliance :** tests IDDSI, produits de fin d'année, trade marketing...



démonstrations culinaires réalisées





### 7 ateliers culinaires

menés avec distributeurs et fournisseurs autour des innovations et de la pâtisserie d'assemblage

# 2.

# S'ENGAGER POUR UNE ALIMENTATION SAINE ET DURABLE

Des assiettes responsables

#### NOS OBJECTIFS



Donner la priorité aux achats locaux, frais et de saison



Sélectionner des produits bons pour la santé, respectueux de la planète et des animaux

#### **TÉMOIGNAGE**

Mikael JAULIN - Responsable de Secteur Sud Est et Ambassadeur RSE

« À la Résidence des Belles Terres à Béziers, le pain que nous servons chaque jour provient d'un boulanger situé à seulement 1 km, qui le prépare avec de la farine Label Rouge. Nous travaillons également avec la ferme de Causse, qui nous livre régulièrement des yaourts et des fromages fabriqués localement. Cette démarche de proximité nous tient à cœur, autant pour la qualité des produits que pour le lien avec les producteurs de notre région.»



#### **TÉMOIGNAGE**

Alexandre CORNILLON - Acheteur BOf / Surgelés et Ambassadeur RSE

« Chez Restalliance, nous nous efforçons au quotidien de proposer à nos clients et convives des produits responsables. Il y a plusieurs années, nous avons initié la démarche du Bien-Être Animal au niveau des ovoproduits en développant le code 2 MEA (Mieux-Être Animal). Ce cahier des charges permet d'améliorer les conditions d'élevage des poules : lumière naturelle, accès à un jardin d'hiver, enrichissement du milieu... Malgré un contexte de filière complexe, nous restons fidèles à nos principes et sommes fiers de proposer, depuis 4 ans, 100% d'ovoproduits de première transformation issus d'un élevage plus respectueux de l'animal.»



## **INDICATEURS**



100%

des œufs liquides sont **issus d'élevages alternatifs** 



**17%** de nos achats alimentaires sont

labellisés



**62%** 

de notre pêche est durable



93%

de nos pâtes sont fabriquées en France avec du **blé français** 



95% de la volaille fraîche est **origine France** 



18% de nos produits sont

66%

de la viande est fraîche et **83% est Origine France**  85%

de nos produits laitiers sont Origine France : 100% du lait, 100% de la crème fraîche, 74% de nos fromages

## 80%

des légumes frais sont Origine France: poireaux, oignons, carottes, salades, topinambours, radis, pommes, endives, courges....

## +200 tonnes

**de produits « hors-normes »**, destinés à être écartés des circuits de distribution classiques, sauvés depuis 2022 via nos partenaires. Ces produits « hors-normes » sont 100% Origine France et à 65% labellisés.



## S'ENGAGER POUR UNE ALIMENTATION SAINE ET DURABLE

Des assiettes responsables

### **DES PRODUITS DURABLES**

Marque propre de Restalliance, Santéal regroupe une mercuriale de +1000 produits répondant à un cahier des charges strict qui s'appuie sur trois engagements : qualité nutritionnelle, respect de l'environnement et origine des produits.



Reconnaissance officielle par Bureau Veritas

#### Extraits du cahier des charges :



Additifs suspects, huile de palme, huile de coprah et OGM retirés



Viande 100% muscle, origine France, critère «Bien-traitance animale»



Poissons non reconstitués, pêche et aquaculture durables uniquement



TÉMOIGNAGE

Delphine CORREARD - Acheteuse fruits et légumes

#### **DES PRODUITS LOCAUX**

Chaque année, des partenariats sont établis avec des producteurs de

fruits ou légumes afin de soutenir les filières locales de production et de

Depuis 2022, **160t de fruits et légumes valorisés**, multiplication par 4

proposer aux convives des produits de qualité avec du goût.

Zoom sur les contrats tripartites, accords entre producteurs, distributeurs et Restalliance.

Exemples de partenariats 2024 :



**2**t endives

9 sites bénéficiaires dans la Région de Lille



du nombre de partenariats établis.

pommes de terre

39 sites bénéficiaires en Provence-Alpes-Côte d'Azur



48t

326 sites bénéficiaires sur l'hiver entre novembre 2024 et février 2025









## S'ENGAGER POUR UNE ALIMENTATION SAINE ET DURABLE

Des assiettes responsables

### **DES PRODUITS DE SAISON**

#### DES PARTIS PRIS AFFIRMÉS:

Depuis 2022, suppression de 100% des fruits et **légumes frais hors saison** des cycles de menus et de la mercuriale.



+ plus de goût

dans les assiettes et

limiter l'impact carbone

lié à l'importation et aux modes de production intensifs.

Extraits du cahier des charges :



En hiver pas de tomate, concombre et courgette



En été



Au printemps pas de poire

#### TÉMOIGNAGE

Elodie BERG - Cheffe de marché médico-social et Ambassadrice RSE

« Piloter l'opération Cuisinons de Saison pendant 3 ans a été une aventure à la fois gourmande et engagée ! Ce défi inédit en restauration collective a permis de mettre la saisonnalité au cœur de nos établissements, tout en révélant la créativité de nos chefs dans une ambiance de compétition saine. Le bel engagement des équipes, la mobilisation des clients, et même un livre de recettes à la clé : je suis fière d'avoir porté ce projet qui incarne pleinement nos valeurs RSE. »

### 3 années de sensibilisation via l'opération

### **CUISINONS DE SAISON**

Un challenge culinaire mensuel pour nos chefs et nos collaborateurs afin de mettre à l'honneur un fruit ou un légume frais de saison.

> Près de **300** recettes créées en 3 ans

photos partagées sur les réseaux sociaux

Mise en avant de la créativité des participants via un livret rassemblant les 12 recettes gagnantes







## S'ENGAGER POUR UNE ALIMENTATION SAINE ET DURABLE

Des assiettes responsables

#### NOS OBJECTIFS

Agir concrètement en faveur de la transition alimentaire

Réduire notre empreinte environnementale



recettes **végétariennes par semaine** dans l'ensemble de nos menus depuis 2022 partenariat mené avec le chef lyonnais Gaëtan Gentil, chef 1 étoile + 1 étoile verte au Guide Michelin, sur la création de recettes végétariennes

de plats végétariens à base de céréales et légumineuses dans nos menus du secteur handicap et SSR

formation à la cuisine **végétarienne** créée avec notre centre de formation Experiance

recettes végétariennes disponibles

atelier de sensibilisation des convives aux protéines végétales déployé par nos diététiciennes

## DES ANIMATIONS MENÉES AUTOUR DU THÈME DE LA **TRANSITION ALIMENTAIRE:**

## 2022

#### CONCOURS

Concours culinaire avec les chefs Maisons de Famille sur la thématique d'un « menu zéro-déchet »

#### ANTI-GASPI

Journée culinaire 100% produits déclassés sur l'ensemble des établissements ACPPA

#### **MENU SPÉCIAL**

Organisation d'un menu à 4 mains au Centre Hospitalier de Bligny avec le Chef du restaurant gastronomique La Ferme des Voisins, Romain Gicquel

Au menu : des produits locaux, labellisés et de saison, déclinés en textures modifiées!

## 2023

#### PROJET VISION GOURMANDE (V&G)

En partenariat avec Restonis

28 recettes gourmandes concoctées par les chefs sur le thème des 4 saisons et déployées sur plus de 600 établissements

1 webinaire coorganisé sur le sujet du végétarien en restauration collective



RECETTES VÉGÉTARIENNES



## 2024

#### **PLAQUETTE DE SENSIBILISATION**

En partenariat avec l'AfAPEI du Calaisis

Co-création d'une plaquette pédagogique pour déconstruire les idées recues et faire découvrir l'univers riche et gourmand de la cuisine végétarienne auprès des convives, des familles et des équipes éducatives





#### **TÉMOIGNAGE**

Emilie BOUAKEUR - Responsable Service Offre Alimentaire

« Au cours de cette période, nous avons progressivement adapté nos menus afin de répondre aux enjeux de la politique RSE de l'entreprise. Ces évolutions ont été menées avec le souci constant de préserver l'équilibre entre des choix responsables et durables, tant sur le plan environnemental que nutritionnel, et les préférences gustatives de nos résidents âgés. Grâce à une démarche progressive et concertée, nous avons réussi à faire évoluer notre offre alimentaire en conservant le plaisir de manger de nos convives. »





## S'ENGAGER POUR UNE ALIMENTATION **SAINE ET DURABLE**

Des assiettes responsables

#### **NOS OBJECTIFS**



Lutter contre le gaspillage alimentaire



En 2024 chez Restalliance, le gaspillage alimentaire était de :

grammes/repas/personne soit 40 grammes de moins que la moyenne nationale ADFMF

Sur un mois. à l'échelle d'un établissement moyen, le gaspillage alimentaire :

Coûte 1500€

et génère 300kg de déchets alimentaires

Depuis la priorisation de ce sujet en 2021 chez Restalliance :

+460

campagnes de pesées ont été menées sur les établissements

#### **SUR LE TERRAIN**



#### **HANDICAP**

Achat d'un bainmarie pour servir en salle à manger et adapter les portions aux typologies de convives

Individualisation des petits **déjeuners**, via le remplissage d'un tableau de distribution avec les préférences de chaque résident



#### **EHPAD**

Mise en place du pain tranché pour remplacer les pains boules

Modification **contenants** de certains plats pour une prestation plus adaptée, qui suscite davantage l'appétit



#### **SANITAIRE**

Réduction du nombre de **composantes** le soir (de 5 à 4 composantes)

**3 semaines de menus** au lieu de 5 semaines pour favoriser les recettes qui plaisent



Passage en cycles de

### **EN CENTRAL**



#### **FICHES RECETTES**

Révision des appellations de 16% de nos fiches re**cettes** afin de les rendre compréhensibles par tous les convives et lever les réticences liées à l'inconnu



#### CONDITIONNEMENT

Référencement nouveaux produits avec **des** conditionnements plus **petits** pour nos sites à faible effectifs afin de limiter le gaspillage dans les stocks



#### TOP/ FLOP MENUS

Identification des plats et aliments appréciés et ceux non appréciés par les convives afin d'adapter nos menus selon leurs préférences

#### **TÉMOIGNAGE**

Erwan LE BERRE - Chargé de missions RSE

« Après 3 ans de pilotage du sujet du gaspillage alimentaire, j'ai pu voir une vraie évolution au niveau de la réalisation des campagnes de pesées des biodéchets.

Il y a une plus grande implication des équipes et de nos clients pour travailler ce sujet : on peut le voir avec le taux de réalisation qui atteint 100% pour la majorité de nos grands comptes.

Par ailleurs, il y a davantage de mobilisation dans l'après-campagne où des analyses sont réalisées avec les équipes clients et permettent d'aboutir à un plan d'actions concret. On peut citer l'établissement Les eaux vives de Maisons de Famille qui a revu son schéma de communication des effectifs ou les établissements Œuvre Saint Léonard pour qui l'outil de commande Maestro a été totalement reparamétré pour limiter le gaspillage. »



# DÉVELOPPER NOS ÉQUIPES ET DONNER DU SENS À LEUR MISSION

Des assiettes cuisinées avec le cœur

### **NOS OBJECTIFS**



Assurer à nos collaborateurs : santé, sécurité et bien-être au travail

L'accidentologie a diminué de

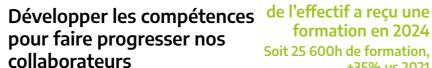
- 100% des nouveaux managers inscrits à une formation sur la gestion des risques professionnels dans le cadre de leur intégration
- 260 audits spécifiques sur la Santé Sécurité réalisés depuis la mise en place de cette démarche en 2023
- Expérimentation d'une formation à l'éco-conduite pour les gros
- Mise en place d'un régime d'astreinte pour faciliter le droit à la déconnexion



### **TÉMOIGNAGE**

Olga MISHINA - Responsable Santé Sécurité Groupe et Ambassadrice RSE

« Nos progrès en sécurité sont réels, portés par des actions concrètes et une vraie mobilisation collective. Mais le chemin continue. Mieux former, mieux équiper, mieux accompagner : notre démarche de prévention avance grâce à l'engagement quotidien de nos équipes. Préserver la santé de chacun, c'est aussi améliorer le confort des équipements et rester à l'écoute de nos équipes. »



formation en 2024 Soit 25 600h de formation. +35% vs 2021

- Développement de nouvelles formations aussi bien pour les opérationnels (ex : parcours fondamentaux Second, réussir son dressage) que pour les services supports (ex : Manage&Moi, gestion de projets)
- 7 promotions du Titre Professionnel Cuisinier lancées depuis 2023 avec notre centre de formation Expériance

des salariés ont été promus sur l'année 2024

#### *TÉMOIGNAGE*

Jean-Yves DREVET - Responsable Développement RH Groupe et Ambassadeur RSE

« Nous développons depuis 2023 une politique de formation encore plus diversifiée afin d'allier besoins techniques et développement personnel. Cela permet de développer l'employabilité, d'accompagner la performance économique et de décloisonner les métiers entre eux. Nous avons ainsi introduit de nouvelles thématiques telles que le management, l'éco-conduite ou excel par exemple. »



#### Favoriser le collectif et le bien-vivre ensemble



25ème édition du Gourmet d'Or



Semaine Européenne du Développement **Durable** 



ambassadeurs RSE



Semaine de la dénutrition chez Restalliance



**Animation Téléthon** « Déieuner solidaire »



Concours photo à l'occasion de l'animation Jeux Olympiques de juillet 2024



Marché de Noël solidaire en collaboration avec la Fondation Emergences et des ESAT locaux



# DÉVELOPPER NOS ÉQUIPES ET DONNER DU SENS À LEUR MISSION

Des assiettes cuisinées avec le cœur

#### **NOS OBJECTIFS**



Être une entreprise inclusive et impliquée dans son écosystème

#### Signature d'un premier **Accord Handicap**

#### Les enjeux:

- 1. **Développer** le recrutement et sécuriser l'intégration des personnes en situation de handicap
- 2. Accompagner et adapter le quotidien pour un meilleur maintien dans l'emploi
- **3. Sensibiliser** l'ensemble des salariés afin d'intégrer le handicap au cœur de notre culture d'entreprise

### OBJECTIF

Atteindre un taux d'emploi de 5,6% de personnes en situation de handicap d'ici fin 2027

#### 3ème édition du DuoDay chez Restalliance en 2024

Le DuoDay, c'est une journée portes ouvertes pour faire découvrir les métiers Restalliance à des personnes en situation de handicap.

#### 54 duos

formés avec des collaborateurs opérationnels ou supports (3x plus que lors de la première édition en 2022)



MioDay

## **TÉMOIGNAGE**

Sylvie CHETRIT - Assistante de Direction

« Dans le cadre du DUODAY, une demi-journée d'immersion a été organisée sur mon poste d'Assistante de Direction. Nos échanges ont été très intéressants et enrichissants pour toutes les deux. La personne en immersion s'est montrée attentive, sociable et concentrée toute la matinée. Cette expérience lui a toutefois permis de réaliser que ce métier ne lui convenait pas, en raison de la diversité des tâches à gérer simultanément et de la multiplicité des outils et supports de communication utilisés. Une découverte utile pour affiner son projet professionnel. »

#### Mais aussi en 2024:



Score Index d'égalité hommes/femmes (+6 points vs 2022)



d'alternants dans les



de nos collaborateurs sont des femmes



nationalités représentées dans les effectifs

#### Ouverture de plusieurs restaurants inclusifs en milieu ordinaire



Papilles et Papillons En partenariat avec l'APEI du

Libounais (33)

Prestation bistronomique de 45 couverts dans le centreville de Libourne

Formation de 10 personnes de l'APEI du Libournais en salle par notre centre de formation Expériance



#### Restaurant

Les Touch' Gourmandes En partenariat avec l'ADAPEI

Buffet libre-service proposé pour 130 couverts

12 travailleurs avec un handicap psychique en cuisine, en plonge et au service en salle







Formation des recruteurs aux biais de discrimination par La Cravate Solidaire à Paris (septembre 2024)



#### Participation à plusieurs évènements solidaires de nos partenaires :

- **Festi'Run** (éditions 2024 et 2025), en partenariat avec APF France Handicap: +210 collaborateurs mobilisés pour les 3 semaines de défis sportifs
- **4ème édition de la Run Handi Nature 42**. en partenariat avec AESIO Santé: +850 repas distribués par nos équipes
- **3ème édition du Trail 2T2M à Montlignon** (95), en partenariat avec la Mutuelle La Mayotte : +2500 repas servis pour les coureurs, bénévoles et familles

#### **TÉMOIGNAGE**

Alix RICHARD - Responsable Grands Comptes Handicap

« FESTI'RUN est un véritable moment de cohésion pour l'ensemble des collaborateurs de RESTALLIANCE, réunis autour de valeurs que nous partageons avec APF France Handicap. Fiers de soutenir leurs projets, c'est une expérience solidaire, inspirante et porteuse de sens pour tous! »



## L'assiette de demain

« En 2020, nous avons accéléré notre engagement en faveur d'une restauration plus responsable en lançant une démarche RSE engagée et pragmatique avec un cap fixé à l'horizon 2025. Cinq ans plus tard, nous sommes fiers des progrès accomplis au sein de notre groupe : des assiettes mieux adaptées aux besoins de nos convives fragilisés – avec notamment le déploiement d'une offre complète de textures modifiées, issue de deux années de recherche et développement - des assiettes plus engagées, intégrant davantage de protéines végétales et de légumes frais de saison. La transition alimentaire est en marche chez Restalliance. Ces réussites sont le fruit de l'implication de nos 3 300 collaborateurs que nous veillons à accompagner au mieux dans leur travail au quotidien pour les sécuriser, les former et donner toujours plus de sens à leur métier. Prendre soin de nos collaborateurs, c'est aussi prendre soin de nos convives.

Forts de l'expérience acquise, notre projet RSE pour les 5 prochaines années sera encore plus ambitieux, plus opérationnel, plus en phase avec les enjeux concrets de notre secteur. « Prendre soin de l'environnement, des Hommes et des convives, au plus proche de nos territoires » : telle est notre feuille de route RSE Restalliance 2026–2030. Avec cette nouvelle dynamique, nous poursuivons notre démarche d'amélioration continue sur des thématiques historiques telles que la lutte contre le gaspillage alimentaire ou le développement de nos collaborateurs. Nous renforçons de nouveaux champs d'action comme la réduction de notre empreinte environnementale : mobilité

des salariés, maîtrise des consommations énergétiques, réemploi du matériel de cuisine...Notre impact positif doit se mesurer au-delà de nos cuisines! Nous renforçons également nos actions en proximité sur les territoires, convaincus qu'un changement durable ne peut se construire que sur le terrain. Cela se traduira concrètement au niveau de nos choix d'approvisionnements, de l'élaboration de nos menus et de nos actions solidaires, en lien étroit avec l'écosystème local.

Aux côtés de nos partenaires, de nos collaborateurs et de nos convives, nous sommes tous mobilisés et enthousiastes à l'idée de contribuer, à notre échelle, aux grands défis environnementaux et sociétaux des années à venir. »

Mathilde Lecoq
Directrice Générale et Ambassadrice RSE

**POLITIQUE RSE** ORENDRE SOM 2026-2030 DES L'ENVIRONNEMENT **CONVIVES HOMMES** S.



